

Posibles preguntas de examen para Gestión y Costos:  Puede ser verdadera

1) En los costos para la toma de decisiones:

- No es un concepto unívoco, depende de la decisión que se requiera tomar, puede haber muchos tipos de costos diferentes sobre un mismo objeto de costo.
- Cuando tenemos que predeterminar costos fijos unitarios, necesariamente tenemos que definir un nivel de actividad previsto.
- Para determinadas decisiones en que se tengan cubiertos los costos fijos y se tenga capacidad ociosa, se pueden tomar como referencia de costo para fijar precios de venta diferenciales solamente al costo variable, aun si sumado el costo fijo resulta un costo por encima del precio de venta diferencial analizado.

2) La implementación del ABC (Activity Based Costing):

- Se desaconseja su implementación en empresas con alta incidencia de costos indirectos.
- Agrupa los costos en función de las actividades y luego los direcciona a los objetos de costos mediante "cost drivers" o inductores.
- Pueden no detectarse algunas ociosidades en las actividades debido al método de recolección de datos.

3) En relación al TDABC (Time Drivers Activity Based Costing):

- Incorpora el concepto de capacidad y niveles de actividad.
- Nació como una propuesta de que sea menor el cálculo del "costo del costo" respecto al ABC.
- Incluye el concepto de acumular costos de departamentos además de acumular en actividades.

4) La evolución histórica de las características de la demanda y la formación de precios han provocado los siguientes cambios en las necesidades de determinación e información de costos:

- Surgen los primeros cálculos de costos en la revolución industrial, donde se requería el cálculo del costeo completo porque la necesidad de costos era para la determinación de precios (Cost Plus).
- A partir de la globalización los precios los determinan generalmente los mercados, por lo que el único camino para obtener una rentabilidad posible es no solo calculando con precisión los costos sino gestionándolos para bajarlos.
- Los precios de venta en el contexto de globalización, debido a la mayor oferta suelen ser más bajos que en mercados más cerrados en los que se pueden determinar los precios de venta por el mecanismo denominado "Cost Plus".

5) De acuerdo a algunas clasificaciones de costo vistas:

- Si sumamos el costo primo más el costo de conversión obtenemos el costo de producción.
- Los costos semifijos son variables respecto del tiempo pero no necesariamente se verifica la variabilidad respecto de la eficiencia.
- Los costos directos son aquellos que se pueden relacionar de manera unívoca con la cantidad de costeo analizada.

6) En relación al concepto de capacidad (Osorio):

- La capacidad ociosa operativa se obtiene por diferencia entre la capacidad máxima práctica y el nivel de actividad real.
- La capacidad máxima práctica se obtiene a partir de la capacidad máxima teórica y restándole los paros normales al proceso productivo.
- Los costos fijos de capacidad o estructura unitarios para tomar decisiones se deben calcular mediante una tasa que divida los costos fijos de capacidad o estructura dividido la capacidad máxima teórica.

7) Identifique la/las aseveraciones correctas en relación al tratamiento de materias primas:

- Los únicos requisitos para darle al costo un tratamiento de materias primas para su cálculo es que integre la fórmula o receta del producto terminado y que sea un material directo respecto a los productos. FALTA QUE SEA VARIABLE.
- Para la gestión de las materias primas el responsable de compras debe procurar manejar los menores inventarios posibles pero que no generen un "quiebre de stock o inventarios".
- Las mermas normales deben considerarse como parte del costo de materias primas.

8) En relación a las diferentes clasificaciones de costos se considera:

- Costos no controlables son los que representan el costo de la mejor alternativa deseada.
- Costos erogables a los que generan un desembolso en momento lejano a la incorporación del insumo.
- Costos no expirados a los que pasan primero por el activo, también conocidos como "costos vivos".

9) Causas por las que no puede tener éxito la implementación del ABC:

- Cuando existen en la empresa otros programas de mejora independientes no integrados.
- Cuando se trata de implementarlo en una empresa de servicios.
- El surgimiento de nueva información genera temores como consecuencia de los cambios a realizar.

10) El concepto de "costo necesario" puede orientarse a distintos enfoques:

- A la relación entre el costo y su objetivo.
- Al nivel de insumos y su valorización.
- A un objetivo vinculado con la idea del costo meta.

11) En la determinación de costos se debe considerar:

- Todo costo está basado en relación de productividad física, expresada luego en términos monetarios: Motivo por el cual es importante considerar tanto el componente físico como el componente monetario de cada uno de los recursos consumidos.
- El costo es un término físico antes que monetario, por lo cual se requiere la composición del hecho físico para la regulación de costos.
- La monetización del costo como necesidad instrumental, de homogeneizar y expresar al costo en términos totalizantes, por lo cual es más importante el componente monetario que el físico incluso se podría prescindir el mismo para determinación de costos.

12) Tipos de relaciones de productividad que definen los modelos de costeo a implementar:

- Son marginales cuando la cantidad de factor es efectivamente determinada por cada nueva unidad de objetivo.
- Son de carácter no unívoco cuando la cuantía del factor se corresponde con más de uno de los objetivos del proceso de producción, por lo tanto se considera costos indirectos.
- Son marginales cuando, al no ser efectivamente demanda por cada unidad, la cantidad de factor sólo surge de un promedio entre consumos del factor y volúmenes de objetivos globales.

13) ¿Cuál es la relación entre costo, precio y valor?

- El costo desde el concepto económico debe expresarse en términos de valor.
- El concepto de valor es "reconocimiento y significa que un sujeto le asigna a la capacidad que posee un bien económico para satisfacer sus necesidades".
- Tener más costo implica necesariamente tener un precio mayor.

14) La evolución histórica de las características de la demanda ha provocado los siguientes cambios en las necesidades de determinación e información de costos.

- Surgen los primeros cálculos de costos en la revolución industrial, donde se requería el cálculo del costeo completo para que la necesidad de costos era para la determinación de precios (Cost Plus), debido a que la demanda excede a la oferta.
- A partir de la segunda guerra mundial, la cantidad de bienes producidos aumentó drásticamente y las empresas pasaron de la producción "al mercado". Esto generó un exceso de oferta sobre la demanda obligando a determinar los costos desde los "precios de venta". Dando nacimiento al análisis marginal y el análisis de los niveles de capacidad necesarios.
- Actualmente se agudizó el proceso competitivo marcado por la necesidad de diferenciarse y brindar mayores servicios a los clientes, sumado a que produjeron grandes avances en el descubrimiento de tecnologías lo cual ha provocado un gran aumento de los costos indirectos y en consecuencia ha generado la necesidad del ABC para analizar en forma más detallada sus costos.

15) La implementación del ABC:

- Se desaconseja su implementación en empresas con alta incidencia de costos indirectos.
- Agrupa los costos en función de las actividades y luego los direcciona a los objetivos del costo mediante "cost drivers" o inductores.
- Permite calcular el verdadero costo de servir a los clientes mejorando no solo la precisión en el cálculo del costo de los productos sino a la de canales de venta, logísticas y segmentos de clientes. Dudoso por "costo de servir a clientes".

16) En relación al concepto de capacidad (Osorio):

- La capacidad ociosa operativa se obtiene por diferencia entre la capacidad máxima práctica y el nivel de actividad real.
- La capacidad máxima práctica se obtiene a partir de la capacidad máxima teórica y restándole los "paros normales".
- La tasa de costos fijos de operación se obtiene dividiendo los costos fijos de operación y el nivel de actividad previsto.

17) De acuerdo a algunas clasificaciones de costos vistas:

- Si sumamos el costo primo más el costo de conversión obtenemos el costo de producción.
- Todos los costos de producción que no se consideran materias primas ni mano de obra directa serán cargas fabriles.
- Los costos directos son aquellos que en forma lógica y práctica se pueden asignar inequívocamente a las unidades de costeo.

18) La distribución terciaria de carga fabril tiene por objeto:

- Determinar las cuotas de carga fabril de los centros productivos.
- Distribuir los centros de servicio en los centros productivos.
- Distribuir los costos tercerizados entre todos los centros.

19) Identifique la/s aseveraciones correctas en relación al tratamiento de las materias primas:

- El "costo primo" es sinónimo y representa al costo de materias primas en el costo de producción.
- Para la gestión de las materias primas el responsable de compras debe procurar mejorar los menores inventarios posibles para que no provoquen un "quiebre de stock o inventarios".
- Las mermas normales deben considerarse como parte del costo de materias primas.

20) Marque cuál/es afirmaciones son correctas en relación a la clasificación de costos semi-fijos según lo visto en clase:

- Son costos que tienen un comportamiento mixto: una parte fija y otra variable como por ejemplo la energía.
- Los costos semifijos son variables respecto del tiempo, pero no necesariamente se verifica la variabilidad respecto de la eficiencia.
- Un ejemplo de la clasificación de costos semifijos es el pago de honorarios extras.

21) ¿Cuál es la relación entre costo, precio y valor?

- El costo desde el concepto económico debe expresarse en términos de valor. Sin embargo, el valor de las cosas se fundamenta en nuestras necesidades, según varíen las circunstancias pueden aparecer, variar o incluso desaparecer el valor.
- El concepto de valor es "reconocimiento" y significa que un sujeto le asigna a la capacidad que posee un bien económico para satisfacer sus necesidades.
- Tener más costo siempre implica tener más precio.

22) Diferencias entre el costeo tradicional y el ABC:

- El ABC a diferencia del costeo tradicional permite el costeo por procesos y facilita la aplicación de iniciativas de mejora continua.
- El costeo tradicional permite un mejor análisis de los costos por canales de distribución.
- La principal ventaja del ABC respecto al tradicional radica en la mejor asignación de los costos indirectos.

23) Marque cuál/es afirmaciones son correctas en relación a la clasificación de costos entre costo primo y costo de conversión:

- El costo de conversión es la suma de mano de obra directa + carga fabril o CIF.
- La suma del costo primo + costo de conversión = costo de producción.
- El costo primo lo representa el costo de materias primas.

24) Marque cual/es afirmaciones son correctas en relación a la clasificación de costos semi-fijos:

- Son costos que tienen un comportamiento mixto: una parte fija y otra variable.
- Un ejemplo de costos semi-fijos es el pago de horas extras.
- Los costos semi-fijos son variables respecto del tiempo pero no necesariamente se verifica a la variabilidad respecto de la eficiencia.

25) En relación al método de departamentalización o tradicional de distribución indique cual/es son afirmaciones correctas:

- Luego de la distribución terciaria se obtiene la cuota de carga fabril que implica el costo unitario del producto.
- La distribución secundaria es cuando se distribuyen los centros de servicios en los centros productivos.
- Para adaptar la aplicación de este método a empresas de servicios se deben reemplazar los departamentos productivos por el criterio de departamentos que generan ingresos.

26) Identifique la/las aseveraciones correctas en relación al tratamiento de materia primas:

- Los únicos requisitos para darle a un costo el tratamiento de materias primas para su cálculo es que integre la fórmula o receta del producto terminado y que sea un material directo respecto de los productos.
- Para la gestión de las materias primas el responsable de compras debe procurar manejar los menores inventarios posibles pero que no generen "quiebre de stock o inventarios".
- Las decisiones de compra de materias primas deben centrarse exclusivamente en adquirir al proveedor con precios más bajos.

27) En relación al concepto de capacidad (Osorio):

- Es de utilidad para determinar costos fijos unitarios.
- La capacidad ociosa anticipada es un concepto "ex ante" que no tiene relación con la operación real del periodo analizado.
- El nivel de actividad previsto se obtiene restando de la capacidad máxima teórica los paros normales del proceso productivo.

28) En la distribución primaria de CIF:

- La carga fabril fija se asigna a unos departamentos y la variable a otros.
- La carga fabril presupuestada se asigna a los departamentos productivos y de servicios.
- Los CIF se imputan entre los departamentos de servicio y los productivos utilizando la tasa de aplicación.
- Pueden surgir los problemas llamados "círculos viciosos".

39) Al terminar la distribución secundaria:

- La comparación con los costos reales de CIF determina la variación CIF.
- Se definen los montos de CIF presupuestados.
- Los CIF aplicados se hallan acumulados entre todos los departamentos.
- Los CIF presupuestados se acumulan en los departamentos productivos.

## Verdadero o falso

- 1) No es obligatoria y no se rige por normas la contabilidad de gestión. **VERDADERO**
- 2) Costo necesario: se relaciona entre el costo y su objetivo. **VERDADERO**
- 3) La Contabilidad de Gestión se utiliza para suministrar información a terceros: Bancos, fisco, etc. **FALSO** porque corresponde a la Contabilidad Obligatoria. La Contabilidad de Gestión es para usuarios internos.
- 4) La Contabilidad de Gestión utiliza y genera información cualitativa y cuantitativa. **VERDADERO**
- 5) Los Costos Directos son lo que se pueden relacionan de manera inequívoca con una unidad de costeo analizada. **VERDADERO**
- 6) Los costos semifijos son variables respecto del tiempo, pero no necesariamente se verifica su variabilidad respecto de su eficiencia. **VERDADERO**. Esto es típico de las horas extras, uno tiene que pagar por horas extras, es variable porque varía por el tiempo, se paga por hora, pero si en esas horas el empleado no hace nada, le tenés que pagar igual, no se sabe qué pasa con la eficiencia, cuanto más va a producir. Esa particularidad la tienen los costos semifijos.
- 7) La suma del costo primo más el costo de conversión es igual al costo de producción. **FALSO**. El costo primo, es materia prima más mano de obra y el costo de conversión es mano de obra más carga fabril, entonces estaríamos duplicando la mano de obra si lo tomáramos para obtener el costo de producción.
- 8) Costos semifijos tienen comportamiento mixto, parte fijo y parte variable. **FALSO**. Aclaración: Los semivariantes tienen comportamiento mixto.
- 9) Clasificación funcional sirve para ver el comportamiento y variabilidad de los costos. **FALSO**
- 10) Clasificación según variabilidad depende de los niveles de actividad. **VERDADERO**
- 11) El IVA se considera como parte del valor de la Materia Prima. **FALSO**
- 12) La distribución terciaria en la Carga Fabril implica distribuir los costos tercerizados entre los departamentos. **FALSO**
- 13) Puede haber bases de distribución directas con respecto a los departamentos e indirectos a los productos. **VERDADERO**. Como el ejercicio de Partenón.
- 14) Las tasas de costos fijos de capacidad se obtienen dividiendo los costos fijos de capacidad por la capacidad máxima práctica. **VERDADERO**
- 15) La capacidad ociosa operativa podría representar una ganancia. **VERDADERO**. La capacidad ociosa operativa es la diferencia que se genera la capacidad real contra la prevista (la que habían previsto) y puede haber ocurrido que realmente estés trabajando más de lo que habías previsto, no es lo normal, pero pueden ocurrir, y ahí tendrías que recuperarlo con una ganancia respecto a lo que habías previsto.
- 16) Capital de trabajo negativo es algo malo financieramente para un negocio. **FALSO**
- 17) El capital de trabajo representa el dinero que un negocio tiene que tener inmovilizado para realizar el negocio (algo así). **VERDADERO**
- 18) La contabilidad obligatoria no permite computar el costo de capital propio. **VERDADERO**

- 19) Los Costos no controlables son los que representan el costo de la mejor alternativa deseada. **FALSO**. Los Costos de Oportunidad son los que representa el costo de la mejora alternativa deseada.
- 20) Los Costos Variables de Comercialización son los que varían con tendencia proporcional al volumen de producción. **FALSO**. No es al volumen de producción, es al nivel de venta.
- 21) Las mermas normales deben considerarse como parte del costo de las materias primas. **VERDADERO**. Las normales si, las anormales no.
- 22) Para adoptar el método de departamentalización en empresas de servicios, los departamentos productivos se reemplazan por departamentos que generan ingresos. **VERDADERO**
- 23) La capacidad ociosa anticipada surge entre la diferencia entre la capacidad máxima práctica y el nivel de actividad previsto. **VERDADERO**
- 24) La implementación del ABC (Activity Based Costing) desaconseja en empresas con alta incidencia de costos fijos e indirectos, como las empresas de servicio. **FALSO**. Se aconseja que sí, incluso puede darle mayor valor agregado.
- 25) Entre el método tradicional Departamentalización y ABC, ambos métodos difieren en la manera de asignar los costos directos. **FALSO**. Los Costos Directos son iguales, los que cambia es en los Indirectos.
- 26) El ABM (Activity Based Management) es posible sin haber implementado el ABC. **FALSO**
- 27) En el análisis marginal puede establecerse el punto de nivelación en unidades en una empresa multi productora. **FALSO**. Sí en una mono productora.
- 28) La suma del margen de contribución más la razón de variabilidad es igual a 1. **VERDADERO**
- 29) El punto de solvencia es sinónimo de punto de cierre. **VERDADERO**. Aclaración: Incluso es lo mismo que punto de equilibrio financiero, tres maneras de decir lo mismo, pero desde 3 enfoques diferentes. Consideran solo los costos erogables, los que hay que pagar.
- 30) Si el costo variable real es menor que el predeterminado, el desvío de costos variables es positivo y se considera una ganancia. **VERDADERO**
- 31) Si el Costo fijo real es mayor que el predeterminado, el desvío es positivo y se considera una ganancia. **FALSO**
- 32) Solo en el modelo completo predeterminado tienen que considerar cómo se comportan los costos fijos respecto al nivel de actividad predeterminado. Por lo cual, si la producción real fue diferente al nivel de actividad predeterminado hay que calcular el desvío de eficiencia. **VERDADERO**
- 33) Si se produjo más que lo predeterminado, implica que se trabajó con mayor eficiencia y el desvío calculado representa una ganancia por sobre absorción de costos fijos. **VERDADERO**
- 34) La diferencia en los resultados que arrojan los métodos variables y completo queda reflejada en la misma cuantía que la valuación de las existencias finales. **VERDADERO**
- 35) Si la producción fue mayor a las ventas, el resultado será menor en el método Completo. **FALSO**
- 36) Si la producción fue igual a las ventas, el resultado será igual. **VERDADERO**

## Final

1) Los costos directos son:

- Siempre también costos variables.
- Solamente costos fijos.
- Relacionados en forma clara y precisa a la unidad de costeo.

2) La distribución terciaria de la carga fabril tiene por objeto:

- Determinar las cuotas de carga fabril de los centros productivos.
- Distribuir los centros de servicios en los centros productivos.
- Distribuir los costos tercerizados entre todos los centros.
- Ninguna de las alternativas mencionadas son correctas.

3) El nivel de actividad real puede ser respecto a la capacidad máxima práctica:

- Igual, menor o mayor.
- Igual o mayor.
- Igual o menor.
- Siempre menor.

4) Los costos de comercialización pueden ser:

- Costos variables.
- Costos fijos.
- Costos directos e indirectos.
- Las tres alternativas mencionadas son correctas.

5) Si en el Estado de Resultado por producto, hay uno que tiene contribución marginal negativa, ese se aconsejaría no producirlo.

6) Cuando el nivel de actividad previsto coincide con el nivel de actividad real:

- La capacidad ociosa anticipada es cero.
- La capacidad ociosa total es negativa.
- La capacidad ociosa operativa es cero.
- No hay ninguna variación ni ociosidad.

7) La causa esencial que origina los costos financieros es:

- Tener que pagar un préstamo.
- La necesidad de tener que financiar activos netos (capital de trabajo).
- La tasa de interés.
- Las tres alternativas son correctas.

8) La implementación del ABC:

- Se aconseja su implementación en empresas con alta incidencia de costos indirectos y fijos.
- Es requisito previo para luego poder implementar el ABM (Activity Based Management)
- Se implementa a partir de los objetos de costos, qué actividades requieran y recursos para las actividades.
- Las tres alternativas son correctas.

9) Modelos de costeo: Ante una brecha entre el costo normalizado de la materia prima previsto en \$1252 y el realmente incurrido de \$1580 ¿Qué tipo de desvío se genera y en qué modelo?  $(1252 - 1580) = -328$

- Desvío de costo variable positivo por \$328 afectado a modelos predeterminados.
- Desvío presupuestario de costo variable negativo por \$328 afectado a modelos presupuestarios.
- Desvío de costo variable negativo por \$328 afectado a modelos variables.
- Desvío de costo variable negativo por \$328 afectado a modelos históricos.

10) El costo objetivo (target costing) es:

- Un costo para alcanzar metas.
- Un costo para fijar precios de venta.
- Un costo de oportunidad.
- Ninguna de las alternativas mencionadas son correctas.

11) Considerando: Precio de venta \$21, costo variable \$14, volumen 4000 unidades ¿Cuál sería el monto de costos fijos para estar en nivelación?  $(21 \cdot 4000) - (14 \cdot 4000) = 28000$

- \$7000
- \$14000
- \$28000
- \$42000

12) La relación de reemplazo de un producto vincula:

- Los precios de venta de dos artículos.
- El volumen de cada artículo.
- Los tiempos de producción de dos artículos.
- Las contribuciones marginales de dos artículos.

13) Considerando: Precio de venta \$20, costo variable \$12, costos fijos \$72.000 ¿Cuál sería el volumen de ventas para obtener un resultado del 15% sobre ventas?  $20x - 12x - 72000 = 20 \cdot 0,15 \rightarrow 5x = 72000 \rightarrow x = 14400$

- \$13400
- \$14400
- \$15400
- Ninguna de las alternativas mencionadas son correctas

14) Los costos fijos de capacidad:

- Se mantienen constantes por menores períodos de tiempo que los costos fijos de operación.
- Son costos que tienen una parte de comportamiento fijo y otra parte de comportamiento variable.
- Son los que para que den un "salto de escalón" debe haber una decisión de inversión para modificar la estructura.
- Las tres alternativas mencionadas son correctas.

15) Respecto al tema de capacidad, con cuál opción está de acuerdo:

- La capacidad ociosa anticipada surge como diferencia entre la capacidad máxima práctica y el nivel de actividad previsto.
- La capacidad ociosa operativa puede ser positiva si el nivel de actividad real supera al nivel de actividad previsto.
- Obtenemos la tasa de costos fijos de capacidad, dividiendo los mismos por la capacidad máxima práctica.
- Las tres alternativas son correctas.

16) El coeficiente de variabilidad es la relación entre:

- La contribución marginal y las ventas.
- Los costos variables y las ventas.
- Los costos fijos y las ventas.
- Ninguna de las alternativas.

17) El modelo de costeo completo resultante o histórico, analiza:

- Los desvíos en los costos fijos.
- Los desvíos en los costos variables y fijos.
- Los desvíos en los costos variables.
- No incluye desvíos en los costos.



18) En relación a las materias primas con cuáles alternativas está de acuerdo:

- El costo primo es sinónimo y representa el costo de las materias primas en el costo de producción.
- Para la gestión de inventarios se debe procurar comprar los niveles más altos posibles de inventarios.
- Las mermas normales no deben considerarse como parte del costo de las materias primas.
- Ninguna de las alternativas mencionadas son correctas.

19) En relación a la contabilidad de gestión:

- No es obligatoria.
- Utiliza y genera información de tipo cuantitativa y cualitativa.
- Su orientación temporal es principalmente hacia el futuro.
- Las tres alternativas mencionadas son correctas.

20) En relación a las diferentes clasificaciones de costos se considera:

- Costos no controlables son los que representan el costo de la mejor alternativa deseada.
- Costos erogables a los que generan un desembolso en momento lejano a la inscripción del insumo.
- Costos no expirados a los que pasan primero por el activo, también conocidos como "costos vivos".
- Ninguna de las alternativas.

21) El concepto de costo es:

- Único.
- Relativo.
- De acuerdo a la norma.
- Ninguna de las alternativas.

22) La necesidad desde un punto de vista cuantitativo considera:

- La cantidad de factores variables.
- La cantidad de factores directos.
- La cantidad de factores históricos y predeterminados.
- Ninguna de las alternativas.

23) De acuerdo a algunas clasificaciones de costos vistas:

- La clasificación funcional es útil para comprender el comportamiento de los costos y su variabilidad.
- La clasificación por direccionalidad surge al relacionar costos y volumen o nivel de actividad.
- La clasificación según la variabilidad es con respecto a los niveles de actividad.
- Ninguna de las alternativas.

24) El concepto de ABC se relaciona con:

- Indicadores de performance (KPI).
- Las actividades son las generadoras de costos y los productos consumen actividades.
- El costeo completo predeterminado.
- Ninguna de las alternativas.

25) MP Mermas: ¿Cuál es el costo unitario de materia prima de un producto que conlleva 5 kg de la misma, a un costo por kilo de \$3250, y sobre la que se observa un desperdicio por mermas promedio de 4%?  $3250 \cdot (5/0,96) = 16927,08$

- \$3125.
- \$3385,42.
- \$15625.
- \$16927,08.

26) Modelos de costeo: Si se establece un nivel de actividad normal de 10000 unidades y una producción real de 7000 unidades para el mismo período, y siendo el costo unitario de carga fabril predeterminado de \$10, el modelo de costeo completo contemplará:  $(7000 - 10000) \cdot 10 = -30000$  Porque es desvío de eficiencia, si fuera de CV o presupuesto sería sólo predeterminado – real (y ahí para que se ganancia la erogación real < predeterminada, no al revés).

- Una sobreabsorción de carga fabril positiva de \$30000.
- Una subabsorción de carga fabril positiva de \$30000.
- Una sobreabsorción de carga fabril negativa de \$30000.

27) Un empresario cansado de su fábrica quiere saber cuál sería el punto de indiferencia para dejar de fabricar su producto y comprarlo. El producto fabricado tiene costos fijos de \$25000 de los cuales \$5000 se consideran “no evitables”. El costo variable de producirlo es de \$4 y el de adquirir el producto sería de \$6.

Opc. 1:  $20000 / (6 - 4) = 10000$

Opc. 2: Probar las opc hasta que den igual  $(10000 \cdot 6) + 5000 = 65000$  y  $(10000 \cdot 4) + 25000 = 65000$

- 12500 unidades.
- 15000 unidades.
- 10000 unidades.
- Ninguna de las alternativas.

28) El punto de nivelación es:

- Ventas – Costos variables = Costos fijos.
- Contribución marginal – Costos fijos = 0
- Ventas = Costos totales.
- Las tres alternativas son correctas.

29) La necesidad desde un punto de vista cualitativo considera:

- Los costos históricos.
- Los costos normales.
- Los costos directos.
- Ninguna de las alternativas.

30) El punto de cierre respecto del punto de nivelación:

- Resulta casi siempre menor al punto de cierre.
- Conceptualmente serían iguales en caso de que no existieran costos no erogables.
- Resulta casi siempre mayor el punto de nivelación.
- Las tres alternativas son correctas.

31) Los usuarios de la contabilidad de gestión son.

- Externos.
- Organismos oficiales de control.
- Internos.
- Las tres alternativas son correctas.

- 
- Si Producción > ventas (del período) → Mayor resultado **Modelo completo**
  - Si Producción = ventas (del período) → Mismo resultado **Modelos completo y variable**
  - Si Producción < ventas (del período) → Mayor resultado **Modelo Variable**

Si no tenemos EI, los métodos variables nos dan un resultado menor o igual, y una menor o igual valuación de la EF; ya que estos métodos toman los CF por su valor total como resultado del periodo, sin enviar ninguna proporción de ellos a las existencias.

Esas mismas EF subvaluadas, pasan como EI al periodo siguiente, donde si se vende más de lo que se produce, el CMV será menor y el resultado, mayor.

V o F:

- Si el costo variable real es menor que el predeterminado, el desvío de costo variable es positivo y se considera una ganancia: **V**
- Si el costo fijo real es mayor que el predeterminado, el desvío es positivo y se considera una ganancia: **F**
- Solo en el modelo completo predeterminado tienen que considerar como se comportaron los costos fijos respecto al nivel de actividad predeterminado. Por lo cual, si la producción real fue diferente al nivel de actividad predeterminado hay que calcular el desvío de eficiencia: **V**
- Si se produjo más que lo predeterminado, implica que se trabajó con mayor eficiencia y el desvío calculado representa una ganancia por sobreabsorción de costos fijos: **V**
- La diferencia en los resultados que arrojan los métodos variable y completo queda reflejada en la misma cuantía que la valuación de las existencias finales: **V**
- Si la producción fue mayor a las ventas, el resultado será menor en el método Completo: **F**
- Si la producción fue igual a las ventas, el resultado será igual: **V**